COTRELLE CONSULTING

Nos offres de services

L'innovation au service d'un impact durable. Cabinet de conseil en stratégies d'innovation et de développement durable, Cotrelle Consulting intervient en Europe et en Afrique, avec une expertise approfondie des mines et des métaux critiques.

01 Capital humain et formation

02 Développement durable

03 Développement international

04 Gestion des risques et conformité

05 Impact social

06 Numérique et intelligence artificielle

07 Stratégie d'innovation

08 Structuration de projets d'investissement

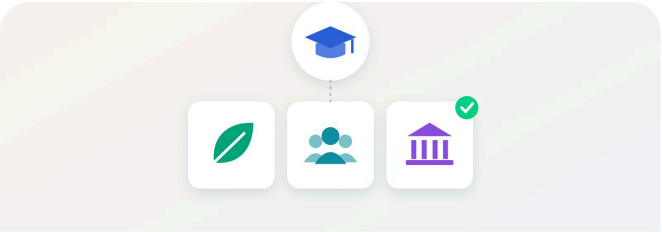
Cotrelle Consulting · 229 rue Saint-Honoré, 75001 Paris

contact@cotrelle-consulting.com · cotrelle-consulting.com

01

Capital humain et formation

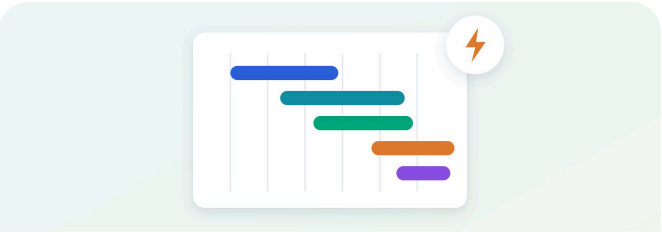
Nous concevons et animons des formations pour les dirigeants et les équipes, en présentiel comme en ligne. Chaque parcours est adapté au terrain, au territoire et à l'organisation du client. Notre objectif : faire monter en compétences le capital humain et rendre les équipes autonomes.



Conformité ESG et standards RSE

Former les dirigeants aux méthodes et référentiels pour structurer une démarche ESG lisible et crédible, auprès des investisseurs comme des parties prenantes locales.

- Diagnostic ESG réalisé en groupe sur un cas réel
- Trame de communication d'impact pour les parties prenantes
- Références : ISO/UNDP 53001, ISO 26000, ODD, CSRD, guide OCDE, ITIE



Pilotage de projets et performance par le numérique

Former dirigeants et équipes à la conduite de projets et à l'intégration d'outils numériques et d'intelligence artificielle au service de la performance opérationnelle.

- Projet piloté en groupe, du lancement à la restitution
- Méthodes agiles et indicateurs de performance
- Outils numériques et IA appliqués au quotidien



Conduite du changement et attractivité des talents

Accompagner les organisations dans le management du changement, la fidélisation des équipes et l'anticipation des besoins en compétences.

- Management du changement
- Attractivité et fidélisation des talents
- Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences

02

Développement durable

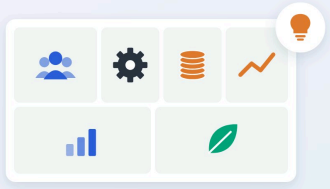
Nous accompagnons les organisations dans l'intégration de la durabilité au cœur de leur stratégie et de leur fonctionnement. Diagnostics, audits, préparation aux certifications, reporting de durabilité, accompagnement à la norme ISO/UNDP 53001 : nos interventions les rendent plus solides dans le temps et mieux armées pour accéder aux marchés et aux financements.



RSE et conformité

Structurer et piloter une démarche RSE conforme aux exigences réglementaires et aux attentes des parties prenantes.

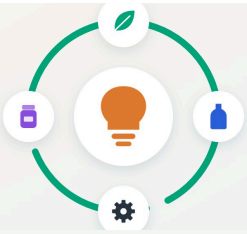
- Diagnostic RSE et évaluation de maturité (ISO/UNDP 53001, ISO 26000)
- Analyse de double matérialité
- Stratégie et feuille de route RSE
- Cartographie et dialogue avec les parties prenantes
- Reporting de durabilité (CSRD, ESRS, VSME)
- Bilan carbone et trajectoire de décarbonation
- Achats responsables et vigilance fournisseurs
- Raison d'être et société à mission
- Sensibilisation et formation des équipes



Business models durables

Repenser le modèle économique pour faire de la durabilité une source de valeur et de différenciation.

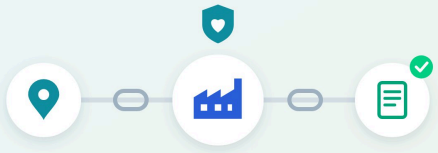
- Analyse et transformation du modèle économique
- Économie de la fonctionnalité et de l'usage
- Nouvelles offres et nouveaux marchés durables
- Création de valeur partagée avec les parties prenantes



Économie circulaire et innovation durable

Faire de la circularité un levier d'innovation et de compétitivité.

- Modèles économiques circulaires
- Valorisation des coproduits et des déchets
- Écoconception
- Écologie industrielle territoriale
- Freins et leviers d'innovation



Chaînes d'approvisionnement responsables et conformité ESG

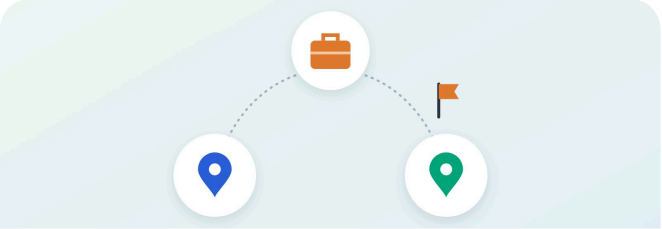
Sécuriser des chaînes de valeur traçables et conformes aux standards internationaux.

- Devoir de diligence et traçabilité des minerais (guide OCDE)
- Structuration ESG des PME sous-traitantes
- Contenu local
- Préparation aux exigences ESG des donneurs d'ordre et des financeurs

03

Développement international

Nous accompagnons les entreprises et les institutions qui se développent entre l'Europe et l'Afrique. Compréhension des marchés, des règles et des acteurs, recherche de partenaires : nous les aidons à réussir leur implantation ou leurs partenariats dans un nouveau pays.



Stratégie d'internationalisation et d'implantation

Accompagner les entreprises européennes qui s'implantent en Afrique, et les entreprises africaines qui se développent en Europe.

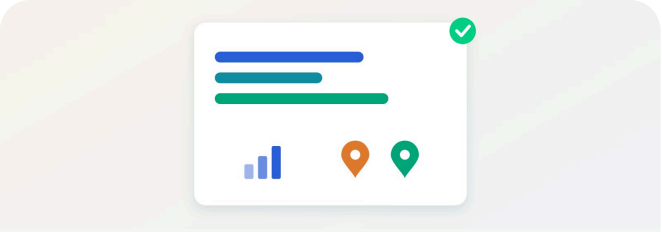
- Études de marché
- Choix des pays cibles
- Mode d'entrée sur le marché
- Plan d'implantation



Partenariats et écosystèmes locaux

Construire des partenariats durables avec les acteurs locaux.

- Identification de partenaires industriels et institutionnels
- Structuration des partenariats
- Stratégie de contenu local
- Dialogue avec les parties prenantes



Programmes internationaux et bailleurs de fonds

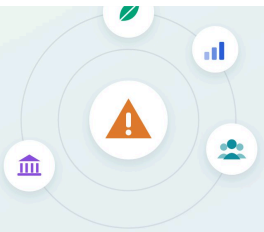
Répondre aux appels à projets des bailleurs de fonds et piloter des programmes multi-pays.

- Réponse aux appels à projets (AFD, Union européenne, Banque africaine de développement)
- Pilotage de programmes multi-pays
- Suivi-évaluation

04

Gestion des risques et conformité

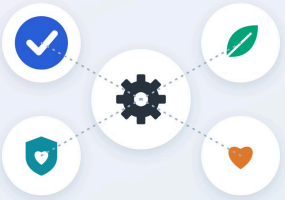
Une organisation qui inspire confiance sait qui décide quoi, connaît ses risques et respecte les règles qui s'appliquent à elle. Nous aidons nos clients à bâtir ces fondations et à les renforcer, de l'organisation des instances de décision à la cartographie des risques et aux dispositifs de conformité.



Management des risques ESG

Identifier, hiérarchiser et maîtriser les risques environnementaux, sociaux et de gouvernance qui pèsent sur l'activité.

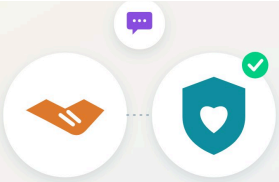
- Cartographie des risques ESG et climatiques
- Analyse des risques dans la double matérialité
- Plans de maîtrise et indicateurs de suivi
- Devoir de vigilance et évaluation des fournisseurs



QHSE

Structurer des systèmes de management qualité, hygiène, sécurité et environnement solides et partagés par les équipes.

- Systèmes de management qualité, environnement, santé et sécurité au travail (ISO 9001, 14001, 45001)
- Préparation à la certification
- Audits internes
- Culture sécurité et indicateurs HSE



Conformité et éthique des affaires

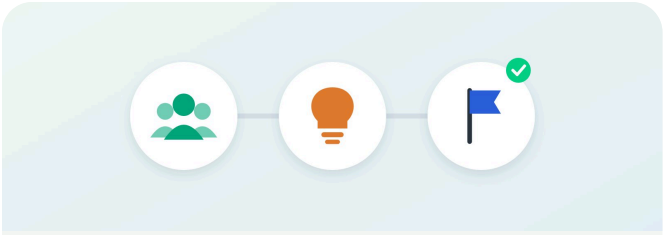
Mettre en place des dispositifs de conformité clairs, proportionnés et ancrés dans les pratiques.

- Dispositif anticorruption (loi Sapin II) : cartographie des risques, code de conduite, dispositif d'alerte
- Conformité des usages de l'IA (règlement européen sur l'IA)
- Politique de protection des données

05

Impact social

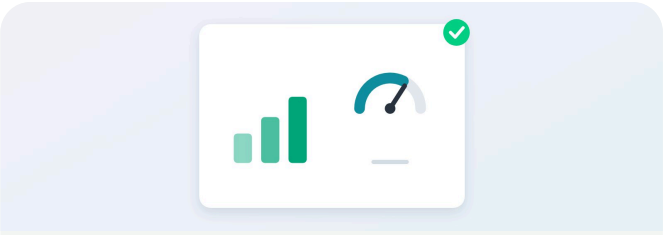
Nous aidons les organisations, les bailleurs et les ONG à concevoir et à suivre des programmes qui améliorent concrètement la vie des populations. Nous veillons à ce que leurs effets soient réels et mesurés, notamment en construisant les dispositifs de suivi et d'évaluation.



Conception et pilotage de programmes à impact

Concevoir et piloter des programmes qui améliorent concrètement la vie des populations.

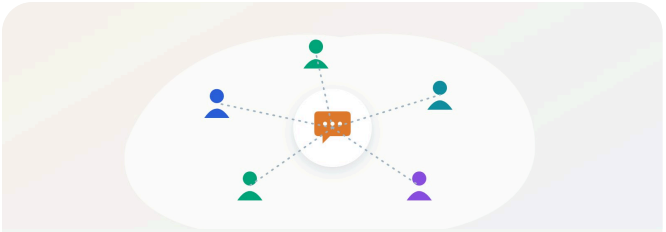
- Diagnostic des besoins
- Théorie du changement
- Co-construction avec les parties prenantes
- Pilotage et gouvernance de programme



Mesure et évaluation d'impact

Démontrer des effets réels et mesurés, auprès des financeurs comme des bénéficiaires.

- Indicateurs d'impact
- Dispositifs de suivi-évaluation
- Évaluation d'impact social
- Reporting aux financeurs



Mobilisation des territoires et des écosystèmes

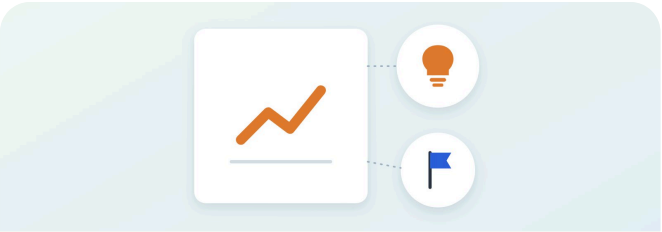
Fédérer les acteurs publics, privés et associatifs autour d'un enjeu de société.

- Coalitions multi-acteurs
- Concertation
- Médiation scientifique
- Recherche participative

06

Numérique et intelligence artificielle

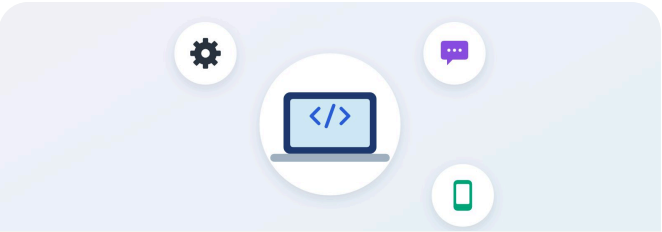
Nous aidons les organisations à faire du numérique et de l'intelligence artificielle des leviers concrets de performance. De la stratégie au développement de solutions sur mesure (plateformes, logiciels, sites internet, agents IA), en passant par la gouvernance des usages et la formation des équipes, nous les accompagnons de l'expérimentation jusqu'à des résultats mesurables.



Stratégie numérique et IA

Faire du numérique et de l'intelligence artificielle des leviers concrets de performance.

- Diagnostic de maturité numérique et IA
- Identification et priorisation des cas d'usage
- Feuille de route et retour sur investissement



Développement de solutions sur mesure

Concevoir et livrer des outils innovants, adaptés aux besoins de chaque client.

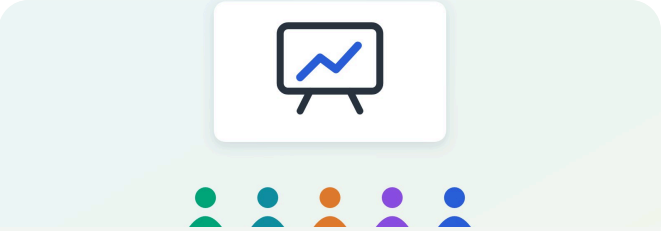
- Plateformes et logiciels
- Sites internet et applications
- Agents IA et automatisation
- Prototypes et intégration aux outils existants



Gouvernance et IA responsable

Encadrer les usages pour un numérique maîtrisé et conforme.

- Gouvernance de l'IA
- Préparation au règlement européen sur l'IA (AI Act)
- Charte d'usage
- Sobriété numérique et impact environnemental de l'IA



Formation et adoption

Rendre les équipes autonomes dans leurs usages numériques et IA.

- Formation des dirigeants et des équipes
- Règles d'utilisation
- Accompagnement au changement

07

Stratégie d'innovation

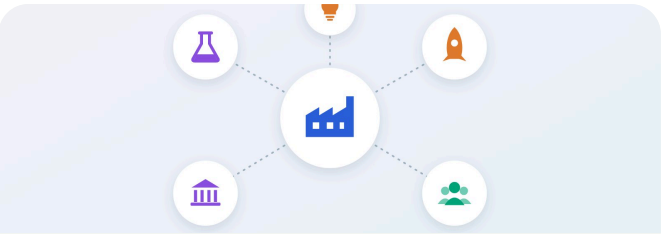
Nous aidons nos clients à repérer les technologies et les modèles d'affaires qui renforceront leur activité, puis à les mettre en œuvre. Nous défendons une innovation responsable : utile, sûre et acceptable pour les personnes et les territoires concernés. Nous intervenons notamment pour construire une feuille de route d'innovation et structurer les projets prioritaires.



Stratégie, management et culture d'innovation

Structurer la capacité d'innovation de l'organisation, de la stratégie aux façons de travailler.

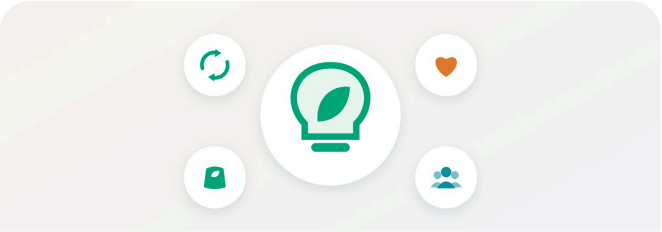
- Diagnostic de maturité d'innovation et feuille de route
- Gestion du portefeuille de projets et méthodes (design thinking, lean startup)
- Nouvelles formes d'organisation et de management, intrapreneuriat
- Culture d'innovation et conduite du changement
- Préparation à la norme ISO 56001



Open innovation et écosystèmes d'innovation

Innover avec l'extérieur plutôt que seul.

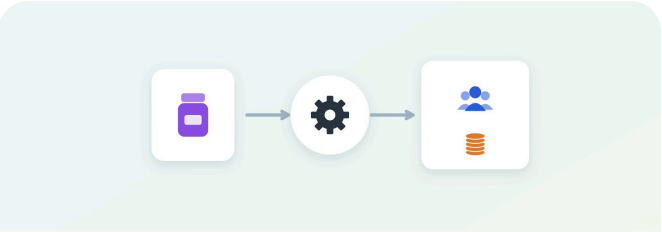
- Cartographie des écosystèmes : start-ups, laboratoires, pôles de compétitivité
- Partenariats entre recherche et entreprises
- Programmes d'open innovation : défis, collaborations avec des start-ups
- Montage de projets collaboratifs
- Écologie industrielle territoriale



Innovation responsable

Intégrer les enjeux environnementaux et sociaux dès la conception.

- Écoconception et éco-innovation
- Évaluation des impacts des innovations
- Innovation frugale
- Innovation à impact social
- Valorisation des coproduits



Innovation de business model

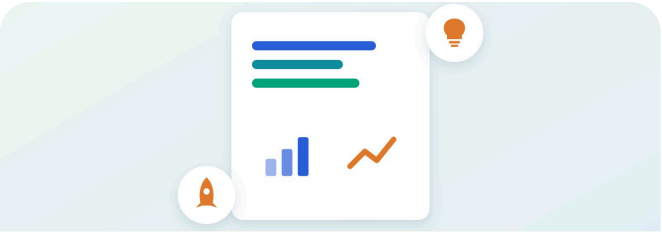
Créer de la valeur autrement que par le produit.

- Nouvelles propositions de valeur
- Nouveaux modèles de revenus
- Passage du produit au service
- Modèles de plateforme
- Exploration de nouveaux marchés

08

Structuration de projets d'investissement

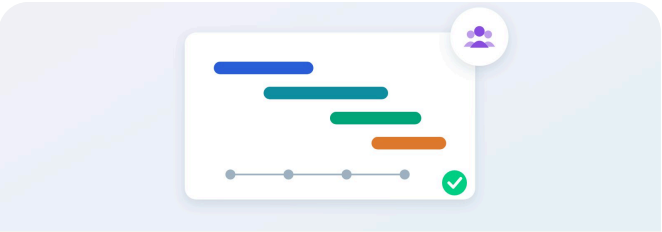
Un actif, qu'il s'agisse d'un gisement, d'un terrain ou d'une licence, ne devient un projet finançable qu'une fois organisé et piloté. Nous transformons ces actifs en projets managés : équipe de direction, gouvernance, plan d'action, gestion des risques et conformité ESG. Ce travail rend le projet bancable sur le plan extra-financier et prépare sa réussite.



Structuration entrepreneuriale du projet

Transformer une idée ou une opportunité en projet solide et défendable.

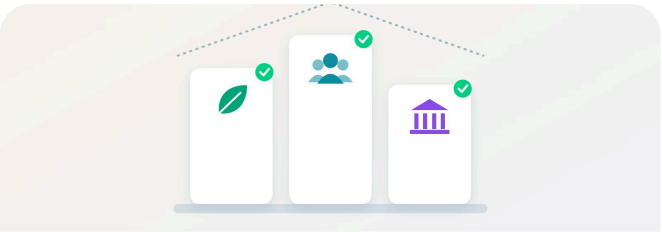
- Business model et proposition de valeur
- Étude de marché et analyse de la concurrence
- Business plan et prévisionnel
- Organisation du projet, en lien avec les conseils juridiques
- Dossier de présentation du projet



Gouvernance et pilotage de projet

Doter le projet d'une organisation et d'outils de pilotage à la hauteur de ses ambitions.

- Gouvernance : comité de pilotage, rôles et responsabilités
- Organisation de l'équipe et des compétences
- Planification, jalons et suivi budgétaire
- Gestion des risques du projet
- Tableaux de bord et reporting



Structuration ESG du projet

Intégrer les standards environnementaux, sociaux et de gouvernance dès la conception, et les rendre lisibles pour les parties prenantes.

- Diagnostic ESG du projet
- Alignement sur les standards internationaux (normes de performance IFC, Principes de l'Équateur, guide OCDE)
- Plan d'action environnemental et social
- Cartographie et engagement des parties prenantes
- Indicateurs d'impact, suivi et reporting ESG
- Réponse aux questionnaires et évaluations ESG